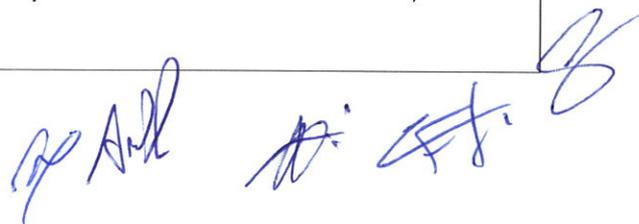


Membros Presentes	Convidados Presentes
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alessandro Silva – Presidente ✓ Imbergman Litaiff – Membro ✓ Clodoaldo Júnior – Membro ✓ Salim Silva David – Membro ✓ Luiz Otávio – Membro ✓ Mário Bessa - Membro 	<ul style="list-style-type: none"> ✦ Lincoln Nunes – PRESI ✦ Maurício Mizobe- DITEC ✦ Cristianne Lima - DIRAF
PAUTA DO DIA	
<ul style="list-style-type: none"> 1 - Leitura de ATA COFIS e apresentação – financeiro novembro/dezembro 2 - Contratação de auditoria externa 3 – Home office 4 - O que houver 	

RESUMO DAS DISCUSSÕES

1 – Leitura de ATA COFIS e apresentação – financeiro novembro/dezembro
<p>A DIRAF realizou a apresentação do Orçamento, onde destacou:</p> <p>O recebimento até o mês de novembro; O faturamento até novembro; Índice liquidez – 3,5</p> <p>Foi mencionado que houve um crescimento de 20% em comparação ao igual período de 2020.</p> <p>Quanto às faturas emitidas, houve um aumento de 200% em comparação ao ano anterior. Entretanto, ainda há, até o momento, mais de R\$ 29 milhões em faturas a receber.</p> <p>O faturamento líquido reflete um aumento de 8% quando comparado ao ano anterior.</p> <p>O Estado permanece como maior devedor (R\$ 23.082.877,14). Tal qual igual período de 2020, aproximadamente 78% dos valores a receber são devidos pelo DETRAN, SES, SEDUC e IMMU.</p>
2 – Apresentação do novo organograma
<p>A diretoria executiva apresentou proposta de novo organograma. Após a explanação, os Conselheiros manifestaram suas opiniões.</p> <p>O Conselheiro Imbergman parabenizou e manifestou-se favorável à aprovação.</p> <p>O Conselheiro Clodoaldo demonstrou preocupações quanto ao número de chefias, além de ter considerado como estruturas rígidas.</p>



Na oportunidade o Presidente da PRODAM realizou esclarecimentos aos questionamentos apresentados pelo Sr. Clodoaldo.

O Conselheiro Presidente do CAD, o Sr. Alessandro, aprovou o organograma. O mesmo mencionou que a estrutura apresentada vai refletir melhor a realidade da empresa e representa uma evolução, ainda que não seja o "ideal".

O Conselheiro Mário Bessa acredita que uma fase experimental desse novo organograma será positiva e que o mesmo poderá ser aperfeiçoado conforme a empresa evolui em maturidade.

O Conselheiro Clodoaldo sugeriu uma estrutura nos moldes circular, modelo mais atual, solicitou o custo do novo organograma e as descrições de cada uma das "caixas" apresentadas na proposta da diretoria.

O Conselheiro Salim sugeriu que a votação do cronograma seja realizada na próxima reunião do Conselho.

3 – Contratação de Auditoria Externa

Foi informado que já houve a contratação de empresa para realização de auditoria externa, seguindo o processo de aprovação do CAUES.

4 – Home Office

O Sr. Lincoln informou que em relação ao home office, ficará a cargo de cada gestor definir se, após o vencimento da portaria atual, caberá ainda a permanência do trabalho à distância em seus respectivo setores.

O Presidente do CAD posicionou de maneira favorável, desde que estejam comprovadas as entregas por partes dos setores. Assim sendo, não registra nenhum óbice quanto à permanência do trabalho em sistema de home office.

5 – O que houver

O Presidente do CAD parabenizou todo o trabalho feito pela PRODAM durante o exercício de 2021, reiterando os resultados expressivos e positivos.

Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a presente reunião.

Rubricas e notas:

PÁGINA:





CAD
CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO
PRODAM

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Reunião Ordinária 27 de **DEZEMBRO** de 2021

Referente ao mês de dezembro/2021

Alessandro Moreira Silva
PRESIDENTE

Clodoaldo Ferreira dos Santos Junior
Membro Conselheiro

Imbergman Maia Litaiff
Membro Conselheiro

Luiz Otávio da Silva
Membro Conselheiro

Mario Augusto Bessa de Figueiredo
Membro Conselheiro

Salim Silva David
Membro Conselheiro