



GOVERNO DO ESTADO DO
AMAZONAS

TOMADA DE PREÇOS 01/2015

Feito: Pedido de esclarecimentos

Referência: Edital Tomada de Preços nº 01/2015

Objeto: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de consultoria técnica para apoiar na elaboração e gestão do Planejamento Estratégico, Capacitação em Balanced Scorecard (BSC), Redesenho da Arquitetura Organizacional, Pesquisa e Avaliação de Clima Organizacional e Política de Avaliação e Gestão de Desempenho de acordo com as especificações, quantidades e demais condições do Edital e anexos.

Solicitante: INSTITUTO DE PESQUISA E TECNOLOGIA GERENCIAL

Das Preliminares

Pedido de esclarecimentos dos termos do Edital, por de fax, através do telefone (92) 3232-4369 pela Empresa **INSTITUTO DE PESQUISA E TECNOLOGIA GERENCIAL**, sobre os termos do **EDITAL DA TOMADA DE PREÇOS Nº 01/2015**.

Do questionamento



GOVERNO DO ESTADO DO
AMAZONAS

ENVIADO POR: IPTG
IPTG
Tecnologia Gerencial

NO. TEL: 32025613

19 JAN. 2016 14:33 P2

Brasília (DF), 18/01/2016

A
PRODAM – PROCESSAMENTO DE DADOS AMAZONAS S/A
COMISSÃO DE LICITAÇÃO
TOMADA DE PREÇOS Nº 01/2015
Sra. Amélia de Souza Fernandes
Presidente da Comissão de Licitação

SOLICITAÇÃO DE ESCLARECIMENTOS

Como representante do Instituto de Pesquisa e Tecnologia Gerencial, IPTG, me dirijo respeitosamente a esta ilustre Comissão para, nos termos do citado Edital e considerando o prazo regulamentar concedido, solicitar esclarecimentos com relação ao Edital e a Licitação.

1. O item 4.2 Objetivos Específicos o subitem 4.2.1 Capacitação em *Balanced Scorecard*, "objetivando a disseminação entre os funcionários da PRODAM ...", menciona a necessidade da realização de treinamento em *Balanced Scorecard*.

Pergunta 1: Quantos funcionários possui a PRODAM? Quantos a PRODAM espera que sejam treinados pela licitante vencedora em BSC? Quantas turmas a PRODAM espera que sejam formadas para o referido treinamento? Qual o grau de escolaridade médio dos funcionários que serão treinados em BSC?

2. Quanto ao subitem 4.2.3 Elaboração da Política de Avaliação e Gestão de Desempenho.

Pergunta 2: A Empresa possui descrição de cargos e salários?

3. Quanto ao subitem 4.2.4 Planejamento e realização da Pesquisa de Clima Organizacional.

Pergunta 3: A Empresa já realizou pesquisa de clima organizacional anteriormente? Se sim todos os funcionários foram consultados? Haverá suporte tecnológico para a pesquisa de clima? A PRODAM tem ferramenta para realizar a pesquisa de Clima Organizacional na intranet?

4. No subitem 7.3.2 "Em função das especificidades das atividades previstas, exige-se de todos os técnicos participantes da equipe de trabalho designada

1





para executar os serviços, na entrega da proposta, titulação acadêmica mínima de nível superior nas áreas temáticas.

Pergunta 4: Está correto o nosso entendimento de que a formação acadêmica dos Consultores, em termos de titulação, Especialização, Mestrado e/ou Doutorado, desde que atendida a exigência mínima de curso superior é irrelevante em termos dos critérios de julgamento da proposta técnica e, portanto, a apuração da pontuação relativa à qualificação da equipe de trabalho?

5. Quanto aos prazos de entrega dos produtos.

Pergunta 5: Como compatibilizar o prazo do produto 1, que é 16 meses, com o produto 6 - relatório estruturado com os resultados do planejamento estratégico, que é de 2 meses. Os 2 meses do produto 6 estariam incluídos nos 16 meses? Seriam relativos aos 2 últimos meses de trabalho do projeto?

6. De acordo com o subitem 7.3.6 "a comprovação do vínculo deverá se dar por meio de cópia do contrato de trabalho e/ou Cópia da Carteira de Trabalho/CTPS, devidamente assinada. Não será admitido profissionais autônomos sem comprovação de vínculo trabalhista com a empresa licitante."

Pergunta 6: Está correto o nosso entendimento de que a comprovação do vínculo trabalhista se dará somente quando da formalização do contrato como menciona o subitem 7.3.3?

No aguardo dos esclarecimentos solicitados.

Respeitosamente;

Elisângela Aparecida da Veiga
Assistente Administrativo do IPTG
TEL: (61) 3202-5982,
(61) 9196-8530
FAX: (61) 3202-5613
CNPJ: 03.989.546/0001-05
Email: iptg@terra.com.br



GOVERNO DO ESTADO DO
AMAZONAS

Respostas:

- 1) Quantidade de funcionários da Prodam: 381
Participantes treinamento BSC: Entre 70 e 80 funcionários
Quantidade de Turmas: Entre 03 e 04.
Grau de escolaridade médio: Graduação.
- 2) Sim.
- 3) A última Pesquisa de Clima foi realizada em 2013 com todos os funcionários da Sede da Empresa, os funcionários que ficam no cliente não participaram da pesquisa. Atualmente a PRODAM não possui uma ferramenta específica na intranet para realizar a pesquisa de clima.
- 4) No item 16 – Da Avaliação e do Julgamento e seus subitens com suas respectivas descrições, deixam claros quais serão os itens de avaliação:
1) Item 16.2.1 Maior tempo comprovado de serviço;
2) Item 16.2.2 Atuação em consultoria com a gestão pública
3) Item 16.2.3 Experiência da Equipe Técnica para entregar a Solução Completa
Sendo assim, nenhum item de avaliação terá pontuação diferenciada para o nível de escolaridade dos consultores se isso não constar em suas descrições.
- 5) É possível que o Produto 6 seja realizado após os 16 meses de trabalho do Produto 1, contudo dependendo da estratégia de execução do projeto que será realizada junto à contratada, podemos decidir que o Produto 6 seja realizado em paralelo com o Produto 1. Sendo assim, neste momento não temos resposta exata, pois a Estratégia de Execução do projeto será devidamente discutida com a contrata e certamente algumas estratégias serão definidas e ao fim, a que parecer mais apropriada, será escolhida.
- 6) A comprovação do vínculo trabalhista se dará quando da formalização do contrato.

Aristóbulo Araújo

Assessor

Amélia Fernandes

Presidente da Comissão de Licitação.

