



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Nível de Classificação

Interno

Grupo de acesso

PRODAM

JUSTIFICATIVA PARA CONTRATAÇÃO E ESCOLHA DO FORNECEDOR

A PRODAM - Processamento de Dados Amazonas S/A é uma sociedade de economia mista, de capital fechado, com controle acionário do Governo do Estado. Foi criada pela Lei N° 941, de 10 de julho de 1970, tendo iniciado suas operações em setembro de 1972. Atualmente a empresa encontra-se vinculada, administrativamente, à Secretaria de Administração e Gestão (SEAD), de acordo com a Lei Delegada n. 122 de 15/10/2019.

A organização tem como objetivo a prestação de serviços especializados em Tecnologia da Informação e Comunicação aos órgãos integrantes da Administração Pública Estadual, podendo, complementarmente, atender órgãos federais, instituições privadas, administrações municipais e outras administrações estaduais.

A sua atuação prioritária é realizada através da implementação de políticas e serviços públicos, agregando eficiência às atividades econômicas do estado. Assim, tendo como base a livre iniciativa e valorização do trabalho humano, torna-se imperativo a realização de ações de reestruturação do processo de gestão organizacional, visando a recuperação do poder econômico da organização, abrindo a possibilidade de

WWW.PRODAM.AM.GOV.BR
Instagram: @prodam_am
Facebook: ProdAmAmazonas

Fone: (92) 2121-6500
Whatsapp: (92) 99115-9496
sacp@prodam.am.gov.br
Rua Jonathas Pedrosa, n°1937.
Praça 14 de Janeiro. Manaus -AM.
CEP 69020-110

PRODAM



Nível de Classificação
Interno

Grupo de acesso
PRODAM

investimentos financeiros do estado/outros, bem como o financiamento de instituições financeiras.

Conforme resumo econômico-financeiro de 2022, observou-se um crescimento em faturamento na ordem de 23%, comparado ao ano de 2021. Sendo que, do total de faturamento em 2022, 96,74% são representados pelo setor público e 3,26% vendas para o setor privado. Referente ao Índice de Liquidez Seca, que serve para quantificar a capacidade que uma empresa possui de pagar suas obrigações no curto prazo, que em janeiro/21 era de 2,22, ficou em 3,78, base Dezembro/2022. O resultado contábil em 2022 ficou no valor de R\$ 12.640.894,24. Mas, apesar dos resultados positivos, de crescimento tanto em faturamento quanto em recebimento, temos que observar o crescimento do passivo que temos em recebimento de nossos clientes, com a necessidade premente de nossa balança comercial e recuperação deste passivo.

No ano de 2020, temos de faturas em aberto aproximadamente R\$ 3.765.996,42, sendo 68% do estado, 13% do município e 19% outros. Em 2021, o total de faturas em aberto está no valor de R\$ 8.379.668,71, sendo 85% do estado, 6% do município e 9% outros. Já em 2022, temos o valor de R\$ 21.885.549,94, onde 80% são do estado, 16% município e 4% outros. Ou seja, somando os anos de 2020, 2021 e 2022, temos em aberto o valor de R\$ 34.031.215,07, sendo que a maior parte dela, aproximadamente 80%, é junto ao governo do estado.



Nível de Classificação
Interno

Grupo de acesso
PRODAM

Logo, é importante contar com a revisão dos processos administrativos e de negócios, que permitam identificar roteiros e providências para que o passivo não continue crescendo e se obtenha o equilíbrio da balança comercial. Essa revisão pode permear desde a legislação vigente da organização, composição acionária, avaliação de ativos, custos operacionais, receitas e despesas, identificação de oportunidades, processos de contratação, entre outros.

A PRODAM deve desenvolver-se assim como uma organização racional em prol do interesse público, pautada pela eficiência e pela racionalidade empresarial, permitindo uma melhor exploração da atividade econômica para a prestação de serviços aos poderes públicos. Mas, vale ressaltar que, apesar do DECRETO Nº 40.376, DE 07 DE MARÇO DE 2019, propor, sempre que possível, proceder com a contratação da PRODAM por dispensa de licitação, para prestação de serviços de TIC, enfrentamos a forte concorrência com agentes privados, mais competitivos e flexíveis em seus modelos de negócios. Ou seja, enfrentando a livre iniciativa e concorrência, o que nos obriga neste momento a buscar a otimização dos nossos processos com a consequente modernização da organização, permitindo-nos que outros parceiros atuem em consonância com nossos objetivos ao atingimento de melhores resultados econômico-financeiros.



Em última análise, a contratação em questão decorre do bom zelo com a coisa pública, pois visa revisar a forma de como os processos de suporte e gestão da empresa estão operando e trazendo resultados que financiem a operacionalização do negócio em prol da prestação de serviços ao setor público/privado. Sem deixar de observar preceitos como continuidade, atualidade, generalidade, que nos habilitam a manter o serviço adequado.

Considerando que, para fazer frente aos desafios de manter a empresa sustentável, em cenário de alta competitividade no mercado, é requerida a prática de novas ideias gerenciais.

Considerando que, a realização de medidas desenvolvimentistas, com a intenção de contrapor a situação em que a PRODAM se encontra referente a recebimento de dividendos de seus clientes, faz parte da busca por melhores resultados.

Considerando que a PRODAM não dispõe de funcionários em seu quadro de pessoal com a expertise necessária para a realização desse amplo escopo de iniciativa, relacionado a transformação organizacional, equilíbrio econômico-financeiro, e possíveis mudanças de estrutura de ativos e passivos organizacionais, sem prejudicar os compromissos assumidos em seus fluxos de processos operacionais vigentes.

Considerando a necessidade de revisão da composição acionária da empresa, tanto pela necessidade de avaliação dos custos, como pela necessidade de melhoria nos



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Nível de Classificação
Interno

Grupo de acesso
PRODAM

processos de recebimento, em médio e longo prazo, esperando-se obter os seguintes resultados: alternativas para parceiras com empresas privadas; alternativas para composição acionária; documentação legal de viabilização para as alternativas escolhidas; melhoria dos resultados dos processos operacionais.

Considerando o Mapa Estratégico 2020-2024, temos como necessidade de os acionistas “Manter o equilíbrio econômico e financeiro da organização”, com a expectativa de “Reestabelecimento da saúde econômica e financeira”, além de para a sociedade “Ter à disposição serviços públicos que funcionem de forma simples e desburocratizada, com o apoio de soluções de TI”, onde, para a oferta de soluções a empresa precisar ser autossustentável, dentre outros fatores.

Considerando ainda no Mapa Estratégico 2020-2024, temos como perspectiva financeira “Aumentar a rentabilidade e produtividade empresarial” e “Proteger o Negócio (Core Business)” na perspectiva de clientes.

Considerando que o Mapa Comparativo de Preço 190/2023, versão Nº 002, onde foram consultadas 03 (três) firmas.

Considerando o parecer financeiro, onde foi feita a análise, feito a devida observação que “trata-se da contratação de uma consultoria visando o crescimento e o direcionamento da empresa, sem repasse de nenhuma natureza”. Informando que foi



Nível de Classificação
Interno

Grupo de acesso
PRODAM

feito o provisionamento, na ordem de R\$ 770.000,00 (setecentos e setenta mil reais), para o período previsto de junho a novembro de 2023.

Considerando que, para a escolha da firma, deva ser destacado que recairá sobre profissional ou empresa com habilitação específica, dotada de estudos, experiências, publicações, desempenho anterior, aparelhamento, organização, ou seja, próprias do executor e com grau de confiabilidade do profissional ou empresa. Informando ser importante subsidiar a escolha do prestador não apenas pelo valor da prestação, além de inquestionável reputação ético-profissional.

Considerando ainda que, a **FUNDAÇÃO UNIVERSITÁRIA DE DESENVOLVIMENTO DE EXTENSÃO E PESQUISA - FUNDEPES** apresentou a melhor proposta e apresentou documentação complementar do serviço, listando projetos atendidos, juntamente com declaração de reputação ético-profissional e de capacidade técnica-financeira, onde, devido sua natureza, conclui-se ser viável e possível a realização desses serviços.



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Nível de Classificação
Interno

Grupo de acesso
PRODAM

Portanto, considerando a necessidade de promover ações para tornar-se autossustentável, com equilíbrio econômico-financeiro, recomendamos o prosseguimento da contratação.

Manaus, de de 2023

Equipe de Planejamento da Contratação

Renato Borges de Souza

Superintendente de Negócios

José Maria Pinto

Gerente Financeiro